

Partecipazioni del Gruppo Parmalat

Impresa controllante

Società		Capitale sociale			Partecipazione			
Denominazione Sede	Ti-po ⁽¹⁾	Val.	Importo	N. az. / quote possedute	Detenuta tramite	N. az. / quote	% di possesso	Interess. di Gruppo
PARMALAT S.P.A. Milano	AQ	EUR	1.855.149.677					100,000

Imprese controllate consolidate integralmente

Società		Capitale sociale			Partecipazione			
Denominazione Sede	Ti-po ⁽¹⁾	Val.	Importo	N. az. / quote possedute	Detenuta tramite	N. az. / quote	% di possesso	Interess. di Gruppo
EUROPA								
ITALIA								
CENTRALE DEL LATTE DI ROMA S.P.A.* Roma	A	EUR	37.736.000	5.661.400	Parmalat S.p.A.	5.661.400	75,013	75,0130
DALMATA S.P.A. Collecchio	A	EUR	120.000	120.000	Parmalat S.p.A.	120.000	100,000	100,0000
SATA SRL Collecchio	SRL	EUR	500.000	500.000	Parmalat S.p.A.	500.000	100,000	100,0000
SILAC COMMERCIALE SRL Collecchio	SRL	EUR	10.000	1	Parmalat S.p.A.	1	100,000	100,0000
BELGIO								
PARMALAT BELGIUM SA Anderlecht	E	EUR	101.318.775	4.052.751	Parmalat S.p.A. Dalmata S.p.A.	4.052.750 1	100,000 0,000	100,0000
FRANCIA								
LACTALIS EXPORT AMERICAS Choisy Le Roi	E	EUR	16.000	1000	Lactalis American Group, Inc.	1000	100,000	100,0000
PORTOGALLO								
PARMALAT PORTUGAL PROD. ALIMENT. LDA Sintra	E	EUR	11.651.450,04	2	Parmalat S.p.A. Dalmata S.p.A.	1 1	99,990 0,010	100,0000
ROMANIA								
PARMALAT ROMANIA SA Comuna Tunari	E	RON	26.089.760	2.608.957	Parmalat S.p.A.	2.608.957	99,999	99,9993
RUSSIA								
AO BELGORODSKIJ MOLOCNJI KOMBINAT Belgorod	E	RUB	67.123.000	67.060.000	Parmalat S.p.A. OOO Parmalat MK	66.958.000 102.000	99,754 0,152	99,9061
OOO PARMALAT MK Mosca	E	RUB	210.734.160	1	Parmalat S.p.A.	1	100,000	100,0000
SVIZZERA								
A.D. BRANDS S.A. Kuessnacht am Rigi	E	CHF	3.600.000	3.600	Parmalat S.p.A.	3.600	100,000	100,0000

* Si veda al riguardo quanto esposto nel precedente capitolo "Contenzioso e passività potenziali al 31 dicembre 2017".

⁽¹⁾ A = società per azioni; AQ = società per azioni quotata; SRL = società a responsabilità limitata; E = società estera

⁽²⁾ soc. in liquidazione e loro controllate

⁽³⁾ soc. in procedura concorsuale o no core

Società		Capitale sociale			Partecipazione			
Denominazione Sede	Ti- po ⁽¹⁾	Val. po ⁽²⁾	Importo	N. az. / quote possedute	Detenuta tramite	N. az. / quote	% di possesso	Interess. di Gruppo
NORD AMERICA								
STATI UNITI D'AMERICA								
LAG HOLDING INC. Wilmington	E	USD	1	100	Parmalat Belgium SA	100	100,000	100,000
LACTALIS AMERICAN GROUP INC. Wilmington	E	USD	140.000.000	11.400	LAG Holding Inc.	11.400	100,000	100,000
LACTALIS RETAIL DAIRY INC. Midvale	E	USD	4.500	4.500	Sorrento Lactalis Inc.	4.500	100,000	100,000
LACTALIS DELI INC. Wilmington	E	USD	2.500	100	Lactalis American Group Inc. Lactalis USA Inc.	60 40	60,000 40,000	100,000
LACTALIS USA INC. Madison	E	USD		600	Lactalis American Group Inc.	600	100,000	100,000
SORRENTO LACTALIS INC. Wilmington	E	USD	3.000	300.000	Lactalis American Group Inc.	300.000	100,000	100,000
SCC PROPERTIES INC. New York	E	USD		200	Sorrento Lactalis Inc.	200	100,000	100,000
MOZZARELLA FRESCA INC. Los Angeles	E	USD		274.033	Lactalis American Group Inc.	274.033	100,000	100,000
KAROUN DAIRIES PROPERTIES LLC Wilmington	E	USD	100	100	LAG Holding Inc.	100	100,000	100,000
KAROUN DAIRIES LLC Los Angeles	E	USD	100.000	100.000	LAG Holding Inc.	100.000	100,000	100,000
CENTRAL VALLEY CHEESE INC. Los Angeles	E	USD	2.000	2.000	LAG Holding Inc.	2.000	100,000	100,000
CANADA								
PARMALAT CANADA INC. Toronto	E	CAD	1.072.480.000	938.019 Class A 134.460 Class B	Parmalat S.p.A. Parmalat S.p.A.	938.019 134.460	86,314 13,685	100,000
12 SHAFTSBURY LANE HOLDINGS INC. Toronto	E	CAD	3.491.984	3.491.984	Parmalat Canada Inc.	3.491.984	100,000	100,000
AMERICA CENTRALE								
ANTILLE OLANDESI								
CURCASTLE CORPORATION NV Curaçao	E	USD	6.000	6.000	Dalmata S.p.A.	6.000	100,000	100,000
MESSICO								
LACTALIS ALIMENTOS MEXICO S. DE R.L. Ciudad de Mexico	E	MXN	2.556.299.620,77	2	Parmalat Belgium SA Dalmata S.p.A.	1 1	100,000 0,000	100,000
DERIVADOS DE LECHE LA ESMERALDA S.A. DE C.V. Guanajuato	E	MXN	196.027.135	196.027.135	Lactalis Alimentos Mexico S. de R.L. Dalmata S.p.A.	196.027.134 1	100,000 0,000	100,000
DISTRIBUIDORA ALGIL S.A. DE C.V. Guadalajara	E	MXN	17.600.000	375	Lactalis Alimentos Mexico S. de R.L. Dalmata S.p.A.	374 1	99,733 0,267	100,000
IMPULSORA DE VENTAS ALIMENTICIAS S.A. DE C.V. Ciudad de Mexico	E	MXN	2.580.040	300.225	Lactalis Alimentos Mexico S. de R.L. Dalmata S.p.A.	300.224 1	100,000 0,000	100,000

⁽¹⁾ A = società per azioni; AQ = società per azioni quotata; SRL = società a responsabilità limitata; E = società estera

⁽²⁾ soc. in liquidazione e loro controllate

⁽³⁾ soc. in A.S. o no core

Denominazione Sede	Società		Capitale sociale		Detenuta tramite	Partecipazione		
	Ti- po ⁽¹⁾	Val.	importo	N. az. / quote possedute		N. az. / quote	% di possesso	Interess. di Gruppo
DISTRIBUIDORA DE LACTEOS ALGIL S.A. DE C.V. Guanajuato	E	MXN	390.316.710	390.316.710	Lactalis Alimentos Mexico S. de R.L. Dalmata S.p.A.	390.316.709 1	100,000 0,000	100,000
OPERADORA DE PRODUCTOS REFRIGERADOS S.A. DE C.V. Guadalajara	E	MXN	8.500.000	375.094	Lactalis Alimentos Mexico S. de R.L. Dalmata S.p.A.	375.093 1	100,000 0,000	100,000
PROMOTORA TECNICA Y PROFESIONAL S.A. DE C.V. Ciudad de Mexico	E	MXN	12.060.000	12.060.000	Lactalis Alimentos Mexico S. de R.L. Dalmata S.p.A.	12.059.999 1	100,000 0,000	100,000
SUD AMERICA								
ARGENTINA								
LA MUCCA S.A. Buenos Aires	E	ARS	9.700.000	97.000	Parmalat Belgium SA Derivados de Leches La Esmeralda Dalmata S.p.A.	80.345 16.050 605	82,830 16,546 0,624	100,000
BOLIVIA								
PARMALAT BOLIVIA SRL Santa Cruz	E	BOB	2.401.000	2.401	Parmalat Belgium SA Dalmata S.p.A.	2.383 18	99,250 0,750	100,000
BRASILE								
LACTALIS DO BRAZIL COMERCIO IMPORTACAO E EXPORTACAO DE LATICINOS LTDA Porto Alegre	E	BRL	2.950.937.280	9.221.679	Parmalat Belgium SA Dalmata S.p.A.	9.221.678 1	100,000 0,000	100,000
NUTRIFONT ALIMENTOS S.A. Cidade de Tres de Maio	E	BRL	110.490.255	110.490.255	Lactalis do Brazil Comercio Importacao e Exportacao de Laticinios Ltda	110.490.255	100,000	100,000
CILE								
LA VAQUITA HOLDING SPA Santiago	E	CLP	61.390.900.000	6.139.090	Parmalat Belgium SA	6.139.090	100,000	100,000
AGROINDUSTRIAL CODIGUA SPA Santiago	E	CLP	1.541.621.517	1.541.622	La Vaquita Holding SpA	1.541.622	100,000	100,000
LACTEOS KUMEY SPA Rio Negro	E	CLP	711.000.000	1.000.000	La Vaquita Holding SpA	1.000.000	100,000	100,000
INMOBILIARIA E INDUSTRIAL CODIGUA II SPA Santiago	E	CLP	590.282.383	590.282.383	La Vaquita Holding SpA	590.282.383	100,000	100,000
AGROCOMERCIAL CODIGUA SPA Santiago	E	CLP	5.318.943.818	5.318.944	La Vaquita Holding SpA	5.318.944	100,000	100,000
LACTEOS DEL SUR S.A. Rancagua	E	CLP	4.998.998.633	1.800.000	La Vaquita Holding SpA Agrocomercial Codigua SpA	1.799.999 1	100,000 0,000	100,000
TRANSPORTES KUMEY SPA Rio Negro	E	CLP	31.000.000	1.000.000	La Vaquita Holding SpA	1.000.000	100,000	100,000
TRANSPORTES CODIGUA SPA Purranque	E	CLP	113.373.328	113.373	La Vaquita Holding SpA	113.373	100,000	100,000
COLOMBIA								
PARMALAT COLOMBIA LTDA Bogotá	E	COP	41.175.971.000	41.175.971	Parmalat S.p.A. Dalmata S.p.A.	41.174.138 1.833	99,996 0,004	100,000

⁽¹⁾ A = società per azioni; AQ = società per azioni quotata; SRL = società a responsabilità limitata; E = società estera

⁽²⁾ soc. in liquidazione e loro controllate

⁽³⁾ soc. in procedura concorsuale o no core

Denominazione Sede	Società		Capitale sociale			Partecipazione			Interess. di Gruppo
	Ti-po ⁽¹⁾	Val.	Importo	N. az. / quote possedute	Detenuta tramite	N. az. / quote	% di possesso		
PROCESADORA DE LECHES SA (Proleche sa) Bogotá	E	COP	173.062.136	138.102.792	Parmalat S.p.A. Dalmata S.p.A. Parmalat Colombia Ltda	131.212.931 4.101.258 2.788.603	94,773 2,962 2,014	99,749	99,7492
ECUADOR									
PARMALAT DEL ECUADOR SA (già Leche Cotopaxi Lecochem SA) Quito	E	USD	13.389.910,76	323.018.972	Parmalat S.p.A.	323.018.972	96,496 96,496		96,4962
LACTEOSMILK SA (già Parmalat del Ecuador sa) Quito	E	USD	345.344	8.633.599	Parmalat S.p.A. Parmalat Colombia Ltda	8.633.598 1	100,000 0,000		100,0000
GUATEMALA									
LACTEOS ALGIL GUATEMALA S.A. Guatemala	E	GTQ	3.829.700	38.297	Parmalat Belgium SA Dalmata S.p.A.			100,000	100,0000
PARAGUAY									
PARMALAT PARAGUAY SA San Lorenzo	E	PYG	9.730.000.000	9.632	Parmalat S.p.A.	9.632	98,993 98,993		98,993
PERU									
PARMALAT PERU SAC Lima	E	PEN	2.526.132	2.526.132	Parmalat Belgium SA Dalmata S.p.A.	2.525.232 900	99,964 0,036		100,0000
URUGUAY									
INDUSTRIA LACTEA SALTENA S.A. Salto	E	UYU	1.191.135.672,14	1.191.135.672,14	Parmalat Belgium SA Dalmata S.p.A.	1.191.135.664,89 7,25	100,000 0,000		100,0000
PARMALAT URUGUAY SRL Montevideo	E	UYU	21.202.869	21.202.869	Parmalat Belgium SA Dalmata S.p.A.	20.990.840 212.029	99,000 1,000		100,0000
SADEFOX S.A. Montevideo	E	UYU	840.000	840.000	Parmalat Belgium SA Dalmata S.p.A.	839.999 1	100,000 0,000		100,0000
VENEZUELA									
INDUSTRIA LACTEA VENEZOLANA CA (INDULAC) Caracas	E	VEF	34.720.471,6	343.108.495	Parmalat S.p.A.	343.108.495	98,820 98,820		98,8202
QUESOS NACIONALES CA QUENACA Caracas	E	VEF	3.000.000	3.000.000	Indu.Lac.Venezol. ca-Indulac	3.000.000	100,000 100,000		98,8202
AFRICA									
BOTSWANA									
PARMALAT BOTSWANA (PTY) LTD Gaborone	E	BWP	80.019.618	22.814	Dalmata S.p.A.	22.814	100,000 100,000		100,0000
MOZAMBICO									
PARMALAT PRODUTOS ALIMENTARES SARL Matola	E	MZM	57.841.500	536.422	Dalmata S.p.A.	536.422	92,739 92,739		92,7390
SUD AFRICA									
PARMALAT SOUTH AFRICA (PTY) LTD Stellenbosch	E	ZAR	1.368.288,73	122.010.000 14.818.873	Dalmata S.p.A. Parmalat S.p.A.	122.010.000 14.818.873	89,170 10,830		100,0000

⁽¹⁾ A = società per azioni; AQ = società per azioni quotata; SRL = società a responsabilità limitata; E = società estera

⁽²⁾ soc. in liquidazione e loro controllate

⁽³⁾ soc. in A.S. o no core

Società		Capitale sociale			Partecipazione			
Denominazione Sede	Ti- po ⁽¹⁾	Val. po ⁽²⁾	Importo	N. az. / quote possedute	Detenuta tramite	N. az. / quote	% di possesso	Interess. di Gruppo
SWAZILAND								
PARMALAT SWAZILAND (PTY) LTD Matsapha	E	SZL	100	60	Dalmata S.p.A.	60	60,000 60,000	60,000
ZAMBIA								
PARMALAT ZAMBIA LIMITED Lusaka	E	ZMK	27.281	19.506	Dalmata S.p.A.	19.506	71,500 71,500	71,500
OCEANIA								
AUSTRALIA								
PARMALAT AUSTRALIA PTY LTD South Brisbane	E	AUD	222.727.759	22.314.388 ord. 200.313.371 pr.	Parmalat Belgium sa Parmalat S.p.A. 1 sp. Parmalat Finance Australia Pty Ltd	22.314.388 200.313.371 1	10,023 89,977 0,000	100,000
PARMALAT FINANCE AUSTRALIA PTY LTD South Brisbane	E	AUD	120.000	120.000	Parmalat Belgium sa	120.000	100,000 100,000	100,000
QUANTUM DISTRIBUTION SERV. PTY LTD South Brisbane	E	AUD	10.000.000	10.000.000	Parmalat Australia Pty Ltd	10.000.000	100,000 100,000	100,000
HARVEY FRESH JUICE PTY LTD West Perth	E	AUD	20.000.100	20.000.100	Harvey Fresh (1994) Ltd	20.000.100	100,000 100,000	100,000
HARVEY FRESH (1994) LTD West Perth	E	AUD	54.205.001	103.000.000	Parmalat Australia Pty Ltd	103.000.000	100,000 100,000	100,000
LONGWARRY FOOD PARK PTY LTD South Brisbane	E	AUD	34.620.004	34.620.004	Parmalat Australia Pty Ltd	100	100,000 100,000	100,000
PARMALAT AUSTRALIA YD PTY LTD South Brisbane	E	AUD	2	2	Parmalat Australia Pty Ltd	2	100,000 100,000	100,000
HONG KONG								
PARMALAT HONG KONG LIMITED Mongkok KLN	E	HKD	1.000	1.000	Parmalat International Pte Ltd	1.000	100,000 100,000	100,000
NUOVA ZELANDA								
PARMALAT NZ LIMITED Auckland	E	NZD	100	100	Parmalat Australia Pty Ltd	100	100,000 100,000	100,000
SINGAPORE								
PARMALAT INTERNATIONAL PTE LTD Singapore	E	SGD	1.000	1.000	Parmalat Australia Pty Ltd	1.000	100,000 100,000	100,000

⁽¹⁾ A = società per azioni; AQ = società per azioni quotata; SRL = società a responsabilità limitata; E = società estera

⁽²⁾ soc. in liquidazione e loro controllate

⁽³⁾ soc. in procedura concorsuale o no core

Imprese non controllate delle quali si detiene il pacchetto azionario di maggioranza

Denominazione Sede	Società	Capitale sociale			Partecipazione		
		Tipo ⁽¹⁾	Val.	Importo	N. az. / quote possedute	Detenuta tramite	N. az. / quote
SUD AMERICA							
BRASILE							
PRM ADMIN E PART DO BRASIL LTDA ⁽²⁾ San Paolo	E	BRL	1.000.000	810.348	Parmalat S.p.A.	810.348	81,035 81,035
PPL PARTICIPACOES DO BRASIL LTDA ⁽³⁾ San Paolo	E	BRL	1.271.257.235	1.260.921.807	Parmalat S.p.A.	1.260.921.807	99,187 99,187

⁽¹⁾ A = società per azioni; AQ = società per azioni quotata; SRL = società a responsabilità limitata; E = società estera

⁽²⁾ soc. in liquidazione e loro controllate

⁽³⁾ soc. in A.S. o no core

Altre imprese

Denominazione Sede	Società	Tipo ⁽¹⁾	Capitale sociale		Partecipazione		% di possesso	
			Val.	Importo	N. az. / quote possedute	Detenuta tramite		N. az. / quote
EUROPA								
ITALIA								
ALBALAT SRL Albano Laziale (Roma)		SRL	EUR	20.000	100	Sata S.r.l.	100	0,500 0,500
BONATTI S.P.A.* Parma		A	EUR	35.696.792,28	1.837.082	Parmalat S.p.A.	1.837.082	26,555 26,555
CE.PI.M S.P.A. Parma		A	EUR	6.642.928	464.193	Parmalat S.p.A.	464.193	0,840 0,840
CONSORZIO PER LA TUTELA DEL FORMAGGIO MONTASIO Codroipo			EUR	84.498,96		Parmalat S.p.A.		16,02 16,02
LARIANA DEPURAZIONI Sondrio		A	EUR	1.296.156	1	Parmalat S.p.A.	1	0,000
PREMIO S.P.A. Bologna		A	EUR	13.178.259	10.329	Parmalat S.p.A.	10.329	0,08
SO.GE.AP S.P.A. Parma		A	EUR	19.454.528	526	Parmalat S.p.A.	526	0,092 0,092
TECNOALIMENTI SCPA Milano		A	EUR	780.000	33.800	Parmalat S.p.A.	33.800	4,330 4,330
VENCHIAREDO SPA Sesto al Reghena		A	EUR	6.737.000	225.000	Parmalat S.p.A.	225.000	3,340 3,340
PORTOGALLO								
EMBOPAR Lisbon		E	EUR	241.500	70	Parmalat Portugal	70	1,449 1,449
CNE – Centro Nacional de Embalagem Lisbon		E	EUR	488.871,88	897	Parmalat Portugal	1	0,111 0,111
L.P.L.V. ACE Sintra		E	EUR	-		Parmalat Portugal Prod. Alim. Lda		33,333 33,333
ASIA								
SINGAPORE								
LACTALIS SINGAPORE PTE LTD		E	SGD	1.000	338	Parmalat Australia Pty Ltd	338	33,800 33,800

* Pur disponendo di più del 20% dei diritti di voto, non si ha influenza notevole nella società in quanto la partecipante non ha rappresentanza nel consiglio di amministrazione e non partecipa al processo decisionale.

⁽¹⁾ A = società per azioni; AQ = società per azioni quotata; SRL = società a responsabilità limitata; E = società estera

⁽²⁾ soc. in liquidazione e loro controllate

⁽³⁾ soc. in procedura concorsuale o no core

Società uscite dal Gruppo Parmalat nel corso dell'esercizio

Società	Paese	Motivo
Elebat Alimentos S.A.	Brasile	Fusione
Tralgil S.A. de C.V.	Messico	Fusione
OOO Urallat	Russia	Fusione
Nuova Holding S.p.A. in A.S.	Italia	Cessata

Società entrate nel Gruppo Parmalat nel corso dell'esercizio

Società	Paese	Motivo
Parmalat Hong Kong Limited	Hong Kong	Costituzione
La Vaquita Holding SpA	Cile	Costituzione funzionale all'acquisizione
Agroindustrial Codigua SpA	Cile	Acquisizione
Lácteos Kümey SpA	Cile	Acquisizione
Inmobiliaria e Industrial Codigua II SpA	Cile	Acquisizione
Agrocomercial Codigua SpA	Cile	Acquisizione
Lácteos del Sur S.A.	Cile	Acquisizione
Transportes Codigua SpA	Cile	Acquisizione
Transportes Kümey SpA	Cile	Acquisizione
Silac Commerciale Srl	Italia	Costituzione funzionale all'acquisizione
Karoun Dairies Properties LLC	USA	Costituzione funzionale all'acquisizione
Karoun Dairies LLC	USA	Acquisizione
Central Valley Cheese Inc.	USA	Acquisizione

f.to Il Presidente
Dott.ssa Gabriella Chersicla

f.to L'Amministratore Delegato e Direttore Generale
Dott. Jean-Marc Bernier